

# L'accordo di consorzio (*consortium agreement*)

Luca Lantero

CIMEA

# Struttura dell'intervento

- Finalità dell'accordo fra i partner
- Modelli di accordo e buone pratiche
- I contenuti-tipo dell'accordo
- Per saperne di più

# Accordo fra partner: perché è necessario

**In Italia una convenzione è la pre-condizione per il rilascio di un titolo congiunto da parte di istituzioni di istruzione superiore**

- **Università** (DM 270/2004, art. 3 comma 10): “Sulla base di apposite convenzioni le università italiane possono rilasciare i titoli ... anche congiuntamente con altri atenei italiani e stranieri”
- **Istituzioni AFAM** (DPR 212/2005, art. 3): “Sulla base di apposite convenzioni le istituzioni possono rilasciare i titoli anche congiuntamente ad altre istituzioni italiane e straniere di corrispondente livello, abilitate a rilasciare titoli di studio riconosciuti nell’ordinamento italiano secondo la disciplina di diritto comunitario e internazionale

# Accordo fra partner: perché è necessario

**In Erasmus Plus il *Consortium agreement* è pre-condizione per l'operatività degli Erasmus Mundus Joint Master Degree:**

- *(it is a) key instrument ... signed by all partner institutions. (The) consortium Agreement will have to cover as precisely as possible all academic, operational, administrative and financial aspects related to the implementation of the EMJMD and the management of the EMJMD scholarships (EACEA, Erasmus Plus Programme Guide, pag. 94)*
- *... describing among others the joint criteria, principles and requirements for student application, selection and admission requirements, the teaching/training activities, the quality assurance mechanisms, student examination and performance evaluation, as well as consortium administrative and financial management (EACEA, Erasmus Plus Programme Guide, pag. 99)*

# Finalità dell'accordo

- L'accordo di consorzio sancisce l' **impegno istituzionale** dei realizzatori di un corso congiunto (impegno dell'istituzione, non di singoli individui!)
- Definisce secondo un modello logico e un approccio organico (*comprehensive vision*, EMQA 2011) **soggetti, metodi e strumenti della collaborazione** fra le istituzioni e il modo di operare del consorzio
- Visibilizza il principio della “**titolarità comune**” (*shared ownership*, INTERHED 2014) dei partner in relazione al corso congiunto

# Finalità dell'accordo

- Trasforma in pratica il **principio dell'integrazione**:
  - **verticale**: coordinamento e responsabilità condivisa fra le istituzioni partner che realizzano il corso congiunto, inclusi se possibile i soggetti non accademici
  - **orizzontale**: partecipazione attiva di tutte le componenti coinvolte nell'istituzione: soggetti di governo dell'ateneo, docenti, studenti, amministrativi
- Copre tutte **le fasi e gli aspetti del ciclo di vita di un corso congiunto nella sua fase operativa**:
  - aspetti scientifici e didattici
  - aspetti gestionali
  - aspetti amministrativi e finanziari

# Un modello-tipo di accordo: JOIMAN

**Cooperation Agreement Template proposto da JOIMAN (2011)  
basato sulle pratiche realizzate dalle università europee**

## **Cooperation Agreement Template**

### **1. Description of the Programme**

### **2. Legal Framework**

### **3. Cooperation aspects**

3.1. Coordinating institution

3.2. The boards

3.3. Task forces and committees

### **4. Promotion of the programme**

### **5. Student's administration**

5.1. Student's application

5.2. Criteria for admission

5.3. Selection procedure

5.4. Enrolment of students

5.5. Academic progress and examination of students

5.6. Mutual recognition within the consortium and the final degree

5.7. Mobility

5.8. Students' rights and responsibilities

### **6. Financial Management**

### **7. Services**

7.1. Insurance obligations

7.2. Prevention and safety

### **8. Quality assurance**

### **9. Faculty and administrative staff exchange**

### **10. Duration**

### **11. Application of law and dispute resolution**

### **12. Intellectual property rights**

### **13. Confidentiality**

# Un modello-tipo di accordo: JOIMAN

**Descrizione del corso:** descrizione sintetica di obiettivi, durata, destinatari, piano di mobilità, ruolo dei partner (descrizione dettagliata può costituire allegato)

**Cornice normativa e titoli nazionali:** norme nazionali di riferimento, accreditamento, natura e tipo di titolo rilasciato

**Aspetti della cooperazione:** ruoli e responsabilità di coordinatore e partner, organi di coordinamento (composizione: accademici, amministrativi, studenti), gruppi di lavoro specifici (p.e. promozione, fondi, etc.) (descrizione dettagliata può costituire allegato)

# Un modello-tipo di accordo: JOIMAN

**Promozione:** impegno alla realizzazione comune della strategia e dei piani: responsabili, p.e. comitato tecnico; principali strumenti, p.e. logo, sito, altri mezzi; tempi, p.e. piano annuale elaborato da e approvato da (descrizione dettagliata in allegato)

**Gestione degli studenti:** procedure di presentazione delle domande, requisiti di ammissione, procedure di selezione, procedure di iscrizione; monitoraggio e valutazione della progressione negli studi, esami, trascrizione e trasferimento dei crediti; mutuo riconoscimento, tipo e titolo di titolo finale rilasciato (formato-tipo in allegato);

**Piano di mobilità:** indicazione delle sedi, della durata minima e del numero minimo di ECTS; gestione dell'informazione a riguardo;

**Diritti e responsabilità degli studenti:** riferimento allo *student agreement* (formato-tipo in allegato)

# Un modello-tipo di accordo: JOIMAN

**Gestione finanziaria:** politica di tasse e di esenzioni, responsabile della riscossione e gestione delle risorse; gestione delle borse e di altre forme di sostegno (descrizione dettagliata in allegato)

**Servizi:** impegno alla garanzia dello stesso livello di servizi nelle sedi di studio; servizi particolari erogati, p.e. assistenza visti per non-Ue, integrazione, formazione linguistica, etc. (descrizione dettagliata in allegato); assicurazione sanitaria e infortuni, prevenzione infortuni,

**Assicurazione della qualità:** impegno alla definizione e realizzazione di una politica condivisa della qualità; piani, metodologie, strumenti soggetti e risorse della valutazione interna ed esterna (descrizione dettagliata in allegati)

**Durata dell'accordo,** rinnovo o cessazione

# Un altro modello-tipo: Erasmus Mundus

- Le **Guidelines for EMJMD consortium agreement** (EACEA, 2015) descrivono un modello-tipo di accordo di consorzio valido per tutti i tipi di corso congiunto
- Il **modello-tipo di accordo di consorzio Erasmus Mundus** incorpora esperienze e buone pratiche di gestione degli oltre 200 consorzi che gestiscono i corsi congiunti di master e dottorato Erasmus Mundus dal 2004.

# I contenuti-tipo del modello Erasmus Mundus

- **Motivazioni e obiettivi** dell'accordo di consorzio
- **Strutture di direzione e di gestione** del consorzio e del corso
- **Ruolo dei partner:** strutture, persone e risorse coinvolte
- **Rapporti con gli attori e i portatori di interesse esterni**
- **Programma di studio**
- **Piano mobilità** degli studenti, dei docenti, del personale amministrativo
- **Selezione e ammissione** degli studenti
- **Monitoraggio e valutazione dell'apprendimento**
- **Rilascio del titolo finale**

# I contenuti-tipo dell'accordo di consorzio

- **Borse di studio e aiuti finanziari e relativo sistema di gestione,**
- **Servizi per gli studenti**
- **Tasse e costi di partecipazione**
- **Acquisizione e gestione delle risorse finanziarie**
- **Sostenibilità e sviluppo del corso congiunto**
- **Immagine, promozione e marketing dei corso congiunto**
- **Docenti esterni e ospiti**
- **Assicurazione della qualità**
- **Principi e strumenti di comunicazione e trasparenza**

# Per saperne di più

## **Il Cooperation Agreement Template del Progetto JOIMAN**

[https://www.joiman.eu/ProjectResults/PublicDeliverables/Cooperation%20Agreement%20Template/ANNEX%204\\_JOIMAN%20cooperation%20agreement%20template.pdf](https://www.joiman.eu/ProjectResults/PublicDeliverables/Cooperation%20Agreement%20Template/ANNEX%204_JOIMAN%20cooperation%20agreement%20template.pdf)

## **Linee guida per accordi di consorzio per Erasmus Mundus JMDs**

[https://eacea.ec.europa.eu/sites/eacea-site/files/documents/2a\\_guidelines-for-consortium-agreement.pdf](https://eacea.ec.europa.eu/sites/eacea-site/files/documents/2a_guidelines-for-consortium-agreement.pdf)

## **Buone pratiche di accordi di consorzio Erasmus Mundus**

[https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding/key-action-1-erasmus-mundus-joint-master-degrees\\_en](https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding/key-action-1-erasmus-mundus-joint-master-degrees_en)

## **Modelli di accordo scaricabili dai siti di corsi congiunti Erasmus Mundus**

[http://eacea.ec.europa.eu/erasmus\\_mundus/results\\_compendia/selected\\_projects\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/erasmus_mundus/results_compendia/selected_projects_en.php)

Per concludere

**Grazie dell'attenzione!**

**[info@cimea.it](mailto:info@cimea.it)**