



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

ENTRATE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
1			ENTRATE CONTRIBUTIVE									
1	1		TASSE E CONTRIBUTI									
1	1	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1	1	CORSI DI STUDIO	50.943.000,00	771.000,00	50.172.000,00	51.447.000,00	771.000,00	50.676.000,00	51.182.000,00	621.000,00	50.561.000,00
1	1	2	DOTTORATI DI RICERCA E SCUOLE DI SPEC.NE	2.454.639,00	1.297.145,00	1.157.494,00	2.454.639,00	1.297.145,00	1.157.494,00	2.454.639,00	1.297.145,00	1.157.494,00
1	1	3	MASTER, CORSI PERF.TO ALTRI C. POST-LAUR	427.600,00	372.960,00	54.640,00	427.600,00	372.960,00	54.640,00	427.600,00	372.960,00	54.640,00
1	1	4	ALTRE TASSE E CONTRIBUTI	940.610,00	133.300,00	807.310,00	950.000,00	133.300,00	816.700,00	960.000,00	133.300,00	826.700,00
			TOTALE CATEGORIA: 1	54.765.849,00	2.574.405,00	52.191.444,00	55.279.239,00	2.574.405,00	52.704.834,00	55.024.239,00	2.424.405,00	52.599.834,00
			TOTALE TITOLO: 1	54.765.849,00	2.574.405,00	52.191.444,00	55.279.239,00	2.574.405,00	52.704.834,00	55.024.239,00	2.424.405,00	52.599.834,00
2			DA ENTI E PRIVATI									
2	2		DAL MIUR									
2	2	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2	1	FINANZIAMENTO ORDINARIO	194.753.979,00	1.767.768,00	192.986.211,00	194.500.000,00	1.767.768,00	192.732.232,00	194.500.000,00	1.767.768,00	192.732.232,00
2	2	2	EDILIZIA UNIVERSITARIA	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2	3	PIANI DI SVILUPPO	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00
2	2	4	RICERCA SCIENTIFICA	4.132.432,00	4.132.432,00	0,00	4.132.432,00	4.132.432,00	0,00	4.132.432,00	4.132.432,00	0,00
2	2	5	ATTIVITA' SPORTIVA	248.606,00	248.606,00	0,00	248.606,00	248.606,00	0,00	248.606,00	248.606,00	0,00
2	2	6	BORSE STUDIO E CTR FORMAZ. SPEC.	19.518.561,00	19.518.561,00	0,00	19.518.561,00	19.518.561,00	0,00	19.518.561,00	19.518.561,00	0,00
2	2	7	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2	8	PROGETTI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2	9	ASSEGNI DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2	10	FONDO PER IL SOSTEGNO AI GIOVANI	1.790.000,00	1.790.000,00	0,00	1.790.000,00	1.790.000,00	0,00	1.790.000,00	1.790.000,00	0,00
2	2	11	ALTRO	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 2	222.378.578,00	27.992.367,00	194.386.211,00	220.724.599,00	27.992.367,00	192.732.232,00	220.724.599,00	27.992.367,00	192.732.232,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

ENTRATE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
2			DA ENTI E PRIVATI									
2	3		DALL'UNIONE EUROPEA									
2	3	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	3	1	RICERCA SCIENTIFICA	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	3	2	DIDATTICA E MOBILITA' STUDENTESCA	1.023.390,00	1.023.390,00	0,00	1.023.390,00	1.023.390,00	0,00	1.023.390,00	1.023.390,00	0,00
2	3	3	ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 3	1.143.390,00	1.143.390,00	0,00	1.023.390,00	1.023.390,00	0,00	1.023.390,00	1.023.390,00	0,00
2	4		DA ALTRI MINISTERI									
2	4	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	4	1	RICERCA SCIENTIFICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	4	2	ATTIVITA' DI FORMAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	4	3	ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	5		TRASFERIMENTI DA REGIONI PROV. E COMUNI									
2	5	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	5	1	RICERCA SCIENTIFICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	5	2	ATTIVITA' DI FORMAZIONE	990.500,00	990.500,00	0,00	672.000,00	672.000,00	0,00	382.000,00	382.000,00	0,00
2	5	3	BORSE DI STUDIO	874.068,00	874.068,00	0,00	874.068,00	874.068,00	0,00	874.068,00	874.068,00	0,00
2	5	4	ALTRE ENTRATE PER ATTIVITÀ CONVENZIONATE	420.000,00	420.000,00	0,00	261.000,00	261.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	5	5	PER TRASFERIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 5	2.284.568,00	2.284.568,00	0,00	1.807.068,00	1.807.068,00	0,00	1.256.068,00	1.256.068,00	0,00
2	6		DA ALTRE UNIVERSITA' O ENTI DI RICERCA									
2	6	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

ENTRATE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
2			DA ENTI E PRIVATI									
2	6		DA ALTRE UNIVERSITA' O ENTI DI RICERCA									
2	6	1	RICERCA SCIENTIFICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	6	2	BORSE DI STUDIO	875.708,00	875.708,00	0,00	875.708,00	875.708,00	0,00	875.708,00	875.708,00	0,00
2	6	3	ALTRE ENTRATE PER ATTIVITÀ CONVENZIONATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	6	4	PER TRASFERIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 6	875.708,00	875.708,00	0,00	875.708,00	875.708,00	0,00	875.708,00	875.708,00	0,00
2	7		DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI O PRIVATI									
2	7	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	7	1	RICERCA SCIENTIFICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	7	2	BORSE DI STUDIO	826.146,00	826.146,00	0,00	826.146,00	826.146,00	0,00	826.146,00	826.146,00	0,00
2	7	3	INTEGRAZIONE STIPENDIALE	31.000.000,00	31.000.000,00	0,00	31.000.000,00	31.000.000,00	0,00	31.000.000,00	31.000.000,00	0,00
2	7	4	ALTRI TRASFERIMENTI	450.000,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	450.000,00
2	7	5	ALTRE ENTRATE PER ATTIVITÀ CONVENZIONATE	1.588.032,00	1.588.032,00	0,00	1.518.744,00	1.518.744,00	0,00	1.319.744,00	1.319.744,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 7	33.864.178,00	33.414.178,00	450.000,00	33.794.890,00	33.344.890,00	450.000,00	33.595.890,00	33.145.890,00	450.000,00
			TOTALE TITOLO: 2	260.546.422,00	65.710.211,00	194.836.211,00	258.225.655,00	65.043.423,00	193.182.232,00	257.475.655,00	64.293.423,00	193.182.232,00
3			ENTRATE DIVERSE									
3	8		ALIENAZIONE DI BENI									
3	8	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	8	1	ALIENAZIONE BENI IMMOBILI E DIR. REALI	10.723.000,00	10.723.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
3	8	2	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	8	3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

ENTRATE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
3			ENTRATE DIVERSE									
3	8		ALIENAZIONE DI BENI									
			TOTALE CATEGORIA: 8	10.723.000,00	10.723.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
3	9		REDDITI E PROVENTI									
3	9	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	9	1	FITTI E LOCAZIONI	85.611,00	0,00	85.611,00	81.652,00	0,00	81.652,00	81.652,00	0,00	81.652,00
3	9	2	INTERESSI E RENDITE	512.000,00	0,00	512.000,00	562.000,00	0,00	562.000,00	580.000,00	0,00	580.000,00
3	9	3	ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 9	597.611,00	0,00	597.611,00	643.652,00	0,00	643.652,00	661.652,00	0,00	661.652,00
3	10		ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI									
3	10	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	10	1	MUTUI E PRESTITI	17.900.000,00	17.900.000,00	0,00	17.468.000,00	17.468.000,00	0,00	12.767.000,00	12.767.000,00	0,00
3	10	2	ANTICIPAZIONI BANCARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	10	3	ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 10	17.900.000,00	17.900.000,00	0,00	17.468.000,00	17.468.000,00	0,00	12.767.000,00	12.767.000,00	0,00
3	11		ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
3	11	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	11	1	COSTI DI VISURA E DIRITTI DI COPIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	11	2	RECUPERI E RIMBORSI ATTIVITÀ ISTITUZ.LE	1.032.878,00	286.068,00	746.810,00	932.878,00	286.068,00	646.810,00	932.878,00	286.068,00	646.810,00
3	11	3	RECUPERI E RIMBORSI ATTIVITÀ COMMERC.LE	110.000,00	110.000,00	0,00	110.000,00	110.000,00	0,00	110.000,00	110.000,00	0,00
3	11	4	DIFFERENZA DI ARROTONDAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	11	5	ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 11	1.142.878,00	396.068,00	746.810,00	1.042.878,00	396.068,00	646.810,00	1.042.878,00	396.068,00	646.810,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

ENTRATE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
3			ENTRATE DIVERSE									
			TOTALE TITOLO: 3	30.363.489,00	29.019.068,00	1.344.421,00	24.154.530,00	22.864.068,00	1.290.462,00	19.471.530,00	18.163.068,00	1.308.462,00
4			ENTRATE DA ATTIVITA' RESE A TERZI									
4	12		ATTIVITA' C/TERZI									
4	12	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	12	1	CORRISPETTIVI DI CONTRATTI E PRESTAZIONI	2.174.704,00	2.174.704,00	0,00	2.162.975,00	2.162.975,00	0,00	921.625,00	921.625,00	0,00
4	12	2	VENDITE DI PUBBLIC. E DI ALTRI BENI PROD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	12	3	BREVETTI E DIRITTI D'AUTORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	12	4	ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 12	2.174.704,00	2.174.704,00	0,00	2.162.975,00	2.162.975,00	0,00	921.625,00	921.625,00	0,00
			TOTALE TITOLO: 4	2.174.704,00	2.174.704,00	0,00	2.162.975,00	2.162.975,00	0,00	921.625,00	921.625,00	0,00
5			ENTRATE DA TRASFERIMENTI INTERNI									
5	13		TRASFERIMENTI INTERNI									
5	13	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	13	1	FUNZIONAMENTO	4.330.000,00	0,00	4.330.000,00	4.330.000,00	0,00	4.330.000,00	4.330.000,00	0,00	4.330.000,00
5	13	2	RICERCA SCIENTIFICA	3.699.400,00	3.699.400,00	0,00	3.699.400,00	3.699.400,00	0,00	3.699.400,00	3.699.400,00	0,00
5	13	3	DIDATTICA E ATTIVITA' STUDENTESCA	1.556.883,00	1.556.883,00	0,00	1.301.883,00	1.301.883,00	0,00	1.301.883,00	1.301.883,00	0,00
5	13	4	RAPPORTI INTERNAZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	13	5	FINANZIAMENTI STRAORDINARI PARTE CORRENT	54.798,00	0,00	54.798,00	54.798,00	0,00	54.798,00	54.798,00	0,00	54.798,00
5	13	6	QUOTE CTR PREST.ALTRI TARSERIM. C/TERZI	4.470.298,00	4.470.298,00	0,00	5.473.698,00	5.473.698,00	0,00	5.473.698,00	5.473.698,00	0,00
5	13	7	ALTRO DI PARTE CORRENTE	7.060.294,00	6.930.294,00	130.000,00	7.060.294,00	6.930.294,00	130.000,00	7.060.294,00	6.930.294,00	130.000,00
5	13	8	FINANZIAMENTI STRAORDINARI PER INVEST.TO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	13	9	ALTRO PER INVESTIMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

ENTRATE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
5			ENTRATE DA TRASFERIMENTI INTERNI									
5	13		TRASFERIMENTI INTERNI									
6			TOTALE CATEGORIA: 13	21.171.673,00	16.656.875,00	4.514.798,00	21.920.073,00	17.405.275,00	4.514.798,00	21.920.073,00	17.405.275,00	4.514.798,00
			TOTALE TITOLO: 5	21.171.673,00	16.656.875,00	4.514.798,00	21.920.073,00	17.405.275,00	4.514.798,00	21.920.073,00	17.405.275,00	4.514.798,00
			PARTITE DI GIRO									
6	14		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
6	14	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	14	1	IVA	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
6	14	2	IRPEF	37.000.000,00	37.000.000,00	0,00	37.000.000,00	37.000.000,00	0,00	37.000.000,00	37.000.000,00	0,00
6	14	3	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00
6	14	4	RIMBORSI DI ANTICIPAZIONI	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
6	14	5	DEPOSITI CAUZIONALI	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
6	14	6	ALTRO	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 14	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00
			TOTALE TITOLO: 6	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00
			TITOLO 1	54.765.849,00	2.574.405,00	52.191.444,00	55.279.239,00	2.574.405,00	52.704.834,00	55.024.239,00	2.424.405,00	52.599.834,00
			TITOLO 2	260.546.422,00	65.710.211,00	194.836.211,00	258.225.655,00	65.043.423,00	193.182.232,00	257.475.655,00	64.293.423,00	193.182.232,00
			TITOLO 3	30.363.489,00	29.019.068,00	1.344.421,00	24.154.530,00	22.864.068,00	1.290.462,00	19.471.530,00	18.163.068,00	1.308.462,00
			TITOLO 4	2.174.704,00	2.174.704,00	0,00	2.162.975,00	2.162.975,00	0,00	921.625,00	921.625,00	0,00
			TITOLO 5	21.171.673,00	16.656.875,00	4.514.798,00	21.920.073,00	17.405.275,00	4.514.798,00	21.920.073,00	17.405.275,00	4.514.798,00
			TOTALE :	369.022.137,00	116.135.263,00	252.886.874,00	361.742.472,00	110.050.146,00	251.692.326,00	354.813.122,00	103.207.796,00	251.605.326,00
			TITOLO 6	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00
			TOTALE GENERALE:	433.547.137,00	180.660.263,00	252.886.874,00	426.267.472,00	174.575.146,00	251.692.326,00	419.338.122,00	167.732.796,00	251.605.326,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
1			RISORSE UMANE									
1	1		SPESE PERSONALE DOCENTE									
1	1	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1	1	ASSEGNI FISSI PERSONALE DOCENTE DI RUOLO	125.966.431,00	0,00	125.966.431,00	121.200.000,00	0,00	121.200.000,00	118.200.000,00	0,00	118.200.000,00
1	1	2	INCENTIVAZIONE AL PERSONALE DOCENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1	3	INDENNITA' VARIE E COMPENSI PERS.DOCENT	1.100.000,00	1.050.000,00	50.000,00	1.100.000,00	1.050.000,00	50.000,00	1.100.000,00	1.050.000,00	50.000,00
1	1	4	INC.INSEGN.TO ATTIVITÀ DIDAT.INTEGRATIVE	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00
1	1	5	INDENNITA' DI CARICA	500.641,00	0,00	500.641,00	500.641,00	0,00	500.641,00	500.641,00	0,00	500.641,00
1	1	6	CONTRATTI DI COLLABORAZIONE DOCENTI	7.611.752,00	5.636.158,00	1.975.594,00	7.003.738,00	5.636.158,00	1.367.580,00	6.661.968,00	5.636.158,00	1.025.810,00
1	1	7	ASSEGNI PERSONALE SANITARIO CONVENZ.	27.500.000,00	27.500.000,00	0,00	27.500.000,00	27.500.000,00	0,00	27.500.000,00	27.500.000,00	0,00
1	1	8	INDENNIZ. INFORT.IN LUOGO PENSIONE E VAR	75.000,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	75.000,00
1	1	9	RICERCATORI IN FORMAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1	10	PERSONALE DOCENTE FINANZIATO DA TERZI	912.288,00	912.288,00	0,00	588.000,00	588.000,00	0,00	239.000,00	239.000,00	0,00
1	2		TOTALE CATEGORIA: 1	164.916.112,00	36.348.446,00	128.567.666,00	159.217.379,00	36.024.158,00	123.193.221,00	155.526.609,00	35.675.158,00	119.851.451,00
1	2		SPESE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO									
1	2	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	2	1	ASS.FISSI PERS.TECN.-AMM.VO TEMPO INDET.	48.111.641,00	0,00	48.111.641,00	47.700.000,00	0,00	47.700.000,00	47.500.000,00	0,00	47.500.000,00
1	2	2	TRATT.ACCESS.PERS.TEC-AMM.VO TEMPO INDET	5.563.074,00	316.865,00	5.246.209,00	5.600.000,00	316.865,00	5.283.135,00	5.650.000,00	316.865,00	5.333.135,00
1	2	3	COMPETENZE DIRETTORE AMM.VO E AI DIRIG.	1.245.607,00	0,00	1.245.607,00	1.251.835,00	0,00	1.251.835,00	1.258.100,00	0,00	1.258.100,00
1	2	4	ASSEGNI PERSONALE SANITARIO CONVENZ.	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00
1	2	5	ESPERTI E COLLABORATORI LINGUISTICI	2.088.061,00	0,00	2.088.061,00	2.150.000,00	0,00	2.150.000,00	2.300.000,00	0,00	2.300.000,00
1	2	6	INDENNIZZI INFORT. IN LUOGO PENS. E VARI	330.000,00	0,00	330.000,00	163.000,00	0,00	163.000,00	163.000,00	0,00	163.000,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
1			RISORSE UMANE									
1	2		SPESE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO									
1	2	7	CONTRATTI COLLAB. ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	3.650.000,00	3.500.000,00	150.000,00	3.650.000,00	3.500.000,00	150.000,00	3.650.000,00	3.500.000,00	150.000,00
1	2	8	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	2.952.705,00	1.882.983,00	1.069.722,00	2.750.000,00	1.882.983,00	867.017,00	2.750.000,00	1.882.983,00	867.017,00
1	2	9	TRATT.ACCESS.PERS.TEC-AMM.VO TEMPO DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2			TOTALE CATEGORIA: 2	67.441.088,00	9.199.848,00	58.241.240,00	66.764.835,00	9.199.848,00	57.564.987,00	66.771.100,00	9.199.848,00	57.571.252,00
			TOTALE TITOLO: 1	232.357.200,00	45.548.294,00	186.808.906,00	225.982.214,00	45.224.006,00	180.758.208,00	222.297.709,00	44.875.006,00	177.422.703,00
			RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO									
2	3		FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI UNIVERSITARI									
2	3	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	3	1	FUNZION. ORGANI GOVERNO COORDIN. E CONTR	203.800,00	0,00	203.800,00	203.800,00	0,00	203.800,00	203.800,00	0,00	203.800,00
2	3	2	SPESE ELETTORALI	32.582,00	0,00	32.582,00	18.990,00	0,00	18.990,00	28.665,00	0,00	28.665,00
2	4		TOTALE CATEGORIA: 3	236.382,00	0,00	236.382,00	222.790,00	0,00	222.790,00	232.465,00	0,00	232.465,00
			UTENZE E CANONI									
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	4	1	SPESE PER L'ENERGIA ELETTRICA	4.150.000,00	0,00	4.150.000,00	4.233.000,00	0,00	4.233.000,00	4.317.700,00	0,00	4.317.700,00
2	4	2	TELEFONIA/COLLEGAMENTI INFORMATICI	490.600,00	0,00	490.600,00	500.500,00	0,00	500.500,00	510.500,00	0,00	510.500,00
2	4	3	CANONI ACQUA E FOGNATURE	630.000,00	0,00	630.000,00	642.600,00	0,00	642.600,00	655.450,00	0,00	655.450,00
2	4	4	RISCALDAMENTO	2.210.000,00	0,00	2.210.000,00	2.210.000,00	0,00	2.210.000,00	2.210.000,00	0,00	2.210.000,00
2	4	5	FITTI PASSIVI	831.393,00	0,00	831.393,00	731.393,00	0,00	731.393,00	471.393,00	0,00	471.393,00
2	4	6	ALTRI CANONI	67.300,00	0,00	67.300,00	67.300,00	0,00	67.300,00	67.300,00	0,00	67.300,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
2			RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO									
2	4		UTENZE E CANONI									
			TOTALE CATEGORIA: 4	8.379.293,00	0,00	8.379.293,00	8.384.793,00	0,00	8.384.793,00	8.232.343,00	0,00	8.232.343,00
2	5		ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI									
2	5	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	5	1	SPESE POSTALI	87.000,00	0,00	87.000,00	87.000,00	0,00	87.000,00	87.000,00	0,00	87.000,00
2	5	2	SPESE DI PULIZIA	2.589.000,00	0,00	2.589.000,00	2.681.180,00	0,00	2.681.180,00	2.773.400,00	0,00	2.773.400,00
2	5	3	VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	2.049.000,00	0,00	2.049.000,00	2.114.380,00	0,00	2.114.380,00	2.159.900,00	0,00	2.159.900,00
2	5	4	TRASPORTI E FACCHINAGGI	82.000,00	0,00	82.000,00	82.000,00	0,00	82.000,00	82.000,00	0,00	82.000,00
2	5	5	SERVIZIO MENSA	900.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	0,00	900.000,00	900.000,00	0,00	900.000,00
2	5	6	SERVIZI DI PROTEZIONE DELLA SALUTE	582.920,00	0,00	582.920,00	584.053,00	0,00	584.053,00	584.053,00	0,00	584.053,00
2	5	7	ASSICURAZIONI	1.674.765,00	0,00	1.674.765,00	1.674.765,00	0,00	1.674.765,00	1.674.765,00	0,00	1.674.765,00
2	5	8	CONSULENZE PROFESSIONALI	12.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00
2	5	9	SPESE LEGALI	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
2	5	10	AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	46.000,00	0,00	46.000,00	46.000,00	0,00	46.000,00	46.000,00	0,00	46.000,00
2	5	11	MATERIALE DI CONSUMO	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00	0,00	140.000,00	140.000,00	0,00	140.000,00
2	5	12	MANUTENZIONE ORDINARIA BENI MOBILI	805.974,00	0,00	805.974,00	782.071,00	0,00	782.071,00	860.278,00	0,00	860.278,00
2	5	13	MANUTENZIONE ORDINARIA BENI IMMOBILI	3.260.000,00	0,00	3.260.000,00	3.800.000,00	0,00	3.800.000,00	4.400.000,00	0,00	4.400.000,00
2	5	14	COMITATI E COMMISSIONI DI ATENO	89.600,00	0,00	89.600,00	89.600,00	0,00	89.600,00	89.600,00	0,00	89.600,00
2	5	15	SPESE DI RAPPRESENTANZA	638,00	0,00	638,00	638,00	0,00	638,00	638,00	0,00	638,00
2	5	16	INIZIAT. CULTUR. CONVEGNI CERIMONIE ATEN	115.000,00	0,00	115.000,00	115.000,00	0,00	115.000,00	115.000,00	0,00	115.000,00
2	5	17	INFORMAZIONE E DOCUMENTAZIONE	145.000,00	0,00	145.000,00	145.000,00	0,00	145.000,00	145.000,00	0,00	145.000,00
2	5	18	SPESE CONCORSUALI	502.116,00	0,00	502.116,00	477.516,00	0,00	477.516,00	497.516,00	0,00	497.516,00
2	5	19	MISSIONI E TRASFERTE	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
2			RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO									
2	5		ACQUISTO DI BENI E DI SERVIZI									
2	5	20	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO P.M.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	5	21	RAPPORTI CON LE IMPRESE E IL TERRITORIO	75.000,00	0,00	75.000,00	85.000,00	0,00	85.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00
2	5	22	CENTRI DI SERVIZI	420.526,00	248.606,00	171.920,00	420.526,00	248.606,00	171.920,00	420.526,00	248.606,00	171.920,00
			TOTALE CATEGORIA: 5	13.686.539,00	248.606,00	13.437.933,00	14.346.729,00	248.606,00	14.098.123,00	15.187.676,00	248.606,00	14.939.070,00
			TOTALE TITOLO: 2	22.302.214,00	248.606,00	22.053.608,00	22.954.312,00	248.606,00	22.705.706,00	23.652.484,00	248.606,00	23.403.878,00
3			BENI PATRIMONIALI									
3	6		IMMOBILI E IMPIANTI									
3	6	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	6	1	ACQUISTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	6	2	ACQUISTI DI IMPIANTI E ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	6	3	NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI	16.807.383,00	14.370.000,00	2.437.383,00	14.753.060,00	14.637.060,00	116.000,00	14.696.100,00	11.696.100,00	3.000.000,00
3	6	4	IMPIANTI SPORTIVI	120.000,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00
3	6	5	MANUTENZIONI STRAORDINARIE E ADEGUAMENTI	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00
			TOTALE CATEGORIA: 6	21.927.383,00	14.370.000,00	7.557.383,00	20.873.060,00	14.637.060,00	6.236.000,00	20.816.100,00	11.696.100,00	9.120.000,00
3	7		SISTEMA INFORMATICO									
3	7	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	7	1	ACQUISTI DI HARDWARE	168.000,00	0,00	168.000,00	184.800,00	0,00	184.800,00	202.400,00	0,00	202.400,00
3	7	2	ACQUISTI DI SOFTWARE	167.000,00	0,00	167.000,00	183.700,00	0,00	183.700,00	202.700,00	0,00	202.700,00
3	7	3	MANUTENZIONE STRAORDINARIA HARDWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	7	4	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SOFTWARE	360.000,00	0,00	360.000,00	396.000,00	0,00	396.000,00	435.600,00	0,00	435.600,00
3	7	5	SERVIZI DI RETE E FONIA	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
3			BENI PATRIMONIALI									
3	7		SISTEMA INFORMATICO									
			TOTALE CATEGORIA: 7	1.295.000,00	0,00	1.295.000,00	1.364.500,00	0,00	1.364.500,00	1.440.700,00	0,00	1.440.700,00
3	8		ALTRI BENI PATRIMONIALI									
3	8	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	8	1	ARREDI E MACCHINE D'UFFICIO	25.000,00	0,00	25.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00
3	8	2	MEZZI DI TRASPORTO	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
3	8	3	MATERIALE BIBLIOGRAFICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 8	26.000,00	0,00	26.000,00	16.000,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	16.000,00
3	9		TITOLI E PARTECIPAZIONI AZIONARIE									
3	9	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	9	1	TITOLI DI STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	9	2	ALTRI TITOLI E PARTECIPAZIONI AZIONARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE TITOLO: 3	23.248.383,00	14.370.000,00	8.878.383,00	22.253.560,00	14.637.060,00	7.616.500,00	22.272.800,00	11.696.100,00	10.576.700,00
4			RISORSE ATTIVITA' STUDENT.E BORSE STUDIO									
4	10		RISORSE PER LE ATTIVITA' STUDENTESCHE									
4	10	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	10	1	VIAGGI STUDENTESCHI	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
4	10	2	LAVORO PART-TIME STUDENTI	250.000,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	250.000,00
4	10	3	ATTIVITÀ STUDENTESCHE INTEGRATIVE	188.696,00	0,00	188.696,00	177.000,00	0,00	177.000,00	177.000,00	0,00	177.000,00
4	10	4	ORIENTAMENTO E INFORMAZIONE STUDENTI	130.000,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00	130.000,00
4	10	5	PREMI DI STUDIO DI LAUREA E TESI ALL'EST	313.990,00	0,00	313.990,00	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
4			RISORSE ATTIVITA' STUDENT.E BORSE STUDIO									
4	10		RISORSE PER LE ATTIVITA' STUDENTESCHE									
4	10	6	PROGETTI SPECIALI PER LA DIDATTICA	1.206.899,00	930.000,00	276.899,00	786.700,00	611.500,00	175.200,00	496.700,00	321.500,00	175.200,00
4	10	7	SALE DI STUDIO	295.750,00	0,00	295.750,00	300.850,00	0,00	300.850,00	306.000,00	0,00	306.000,00
4	10	8	INTERVENTI PER STUDENTI DIVERSAMEN ABILI	200.960,00	178.000,00	22.960,00	200.960,00	178.000,00	22.960,00	200.960,00	178.000,00	22.960,00
4	10	9	SPESE PER LE SEGRETERIE STUDENTI	718.616,00	0,00	718.616,00	750.000,00	0,00	750.000,00	750.000,00	0,00	750.000,00
4	10	10	SISTEMI DI VALUTAZIONE	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
4	10	11	SPESE DI LABORATORIO ED ESERCITAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	10	12	FUNZIONAMENTO PER LE SCUOLE DI SPECIALIZ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	10	13	FUNZIONAMENTO PER I DOTTORATI DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	10	14	FUNZ.TO CORSI DI PERFEZ. E ALTRI CORSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	10	15	CENTRI PER LA DIDATTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	10	16	ATTIVITÀ POST LAUREA	120.000,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00
4	10	17	ALTRI INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	202.000,00	102.000,00	100.000,00	202.000,00	102.000,00	100.000,00	202.000,00	102.000,00	100.000,00
4	11		TOTALE CATEGORIA: 10	3.706.911,00	1.210.000,00	2.496.911,00	3.497.510,00	891.500,00	2.606.010,00	3.212.660,00	601.500,00	2.611.160,00
4	11		BORSE DI STUDIO									
4	11	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	11	1	CTR FORMAZIONE SPECIALISTICA	17.162.000,00	17.162.000,00	0,00	17.162.000,00	17.162.000,00	0,00	17.162.000,00	17.162.000,00	0,00
4	11	2	BORSE DI STUDIO PER DOTTORANDI	5.342.132,00	4.651.210,00	690.922,00	5.342.132,00	4.651.210,00	690.922,00	5.342.132,00	4.651.210,00	690.922,00
4	11	3	ALTRE BORSE DI STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	11	4	MOBILITA' STUDENTESCA	1.381.419,00	1.303.950,00	77.469,00	1.381.419,00	1.303.950,00	77.469,00	1.381.419,00	1.303.950,00	77.469,00
4	11	5	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
			TOTALE CATEGORIA: 11	23.915.551,00	23.117.160,00	798.391,00	23.915.551,00	23.117.160,00	798.391,00	23.915.551,00	23.117.160,00	798.391,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
4			RISORSE ATTIVITA' STUDENT.E BORSE STUDIO									
			TOTALE TITOLO: 4	27.622.462,00	24.327.160,00	3.295.302,00	27.413.061,00	24.008.660,00	3.404.401,00	27.128.211,00	23.718.660,00	3.409.551,00
5			SPESE PER ATTIVITA' DI RICERCA									
5	12		RICERCA SCIENTIFICA									
5	12	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	1	FONDI DI ATENEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	2	PROGETTI DI INTERESSE NAZIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	3	CLUSTER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	4	PROGETTO GIOVANI RICERCATORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	5	UNIONE EUROPEA	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	6	C.N.R.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	7	RELAZIONI INTERNAZIONALI	193.460,00	38.460,00	155.000,00	208.960,00	38.460,00	170.500,00	226.010,00	38.460,00	187.550,00
5	12	8	ALTRI MINISTERI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	9	ENTI PUBBLICI E PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	10	GRANDI ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	11	CENTRI DI ECCELLENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	12	ALTRI PROGETTI DI RICERCA	16.068,00	16.068,00	0,00	16.068,00	16.068,00	0,00	16.068,00	16.068,00	0,00
5	12	13	CENTRI PER LA RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	12	14	TUTELA ANIMALI UTILIZZATI NELLA RICERCA	54.000,00	0,00	54.000,00	39.000,00	0,00	39.000,00	39.000,00	0,00	39.000,00
			TOTALE CATEGORIA: 12	383.528,00	174.528,00	209.000,00	264.028,00	54.528,00	209.500,00	281.078,00	54.528,00	226.550,00
			TOTALE TITOLO: 5	383.528,00	174.528,00	209.000,00	264.028,00	54.528,00	209.500,00	281.078,00	54.528,00	226.550,00
6			SPESE DIVERSE									
6	13		ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI									
6	13	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
6			SPESE DIVERSE									
6	13		ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI									
6	13	1	INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	13	2	IMPOSTE TASSE E TRIBUTI VARI	13.282.189,00	0,00	13.282.189,00	12.120.000,00	0,00	12.120.000,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00
6	13	3	SPESE PER COMMISSIONI BANCARIE	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00
6	13	4	DIFFERENZA DI ARROTONDAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 13	13.302.189,00	0,00	13.302.189,00	12.140.000,00	0,00	12.140.000,00	12.020.000,00	0,00	12.020.000,00
6	14		TRASFERIMENTI AD ALTRI ENTI									
6	14	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	14	1	AD ORGANISMI DI COORDINAMENTO	28.000,00	0,00	28.000,00	28.000,00	0,00	28.000,00	28.000,00	0,00	28.000,00
6	14	2	A CONSORZI INTERUNIVERSITARI	5.500,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	5.500,00
6	14	3	AD ALTRI ATENEI	515.088,00	515.088,00	0,00	515.088,00	515.088,00	0,00	515.088,00	515.088,00	0,00
6	14	4	QUOTE ASSOCIATIVE	8.347,00	0,00	8.347,00	8.347,00	0,00	8.347,00	8.347,00	0,00	8.347,00
6	14	5	ALTRI TRASFERIMENTI PER DIDATTICA	1.394.058,00	1.158.558,00	235.500,00	1.306.058,00	1.158.558,00	147.500,00	1.306.058,00	1.158.558,00	147.500,00
6	14	6	ALTRI TRASFERIMENTI PER FUNZIONAMENTO	1.220.026,00	466.514,00	753.512,00	856.701,00	466.514,00	390.187,00	856.701,00	466.514,00	390.187,00
			TOTALE CATEGORIA: 14	3.171.019,00	2.140.160,00	1.030.859,00	2.719.694,00	2.140.160,00	579.534,00	2.719.694,00	2.140.160,00	579.534,00
6	15		RIMBORSI									
6	15	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	15	1	MUTUI	2.580.000,00	0,00	2.580.000,00	3.170.000,00	0,00	3.170.000,00	3.770.000,00	0,00	3.770.000,00
6	15	2	ANTICIPAZIONI BANCARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	15	3	RIMBORSI TASSE AGLI STUDENTI	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.600.000,00	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	1.600.000,00
			TOTALE CATEGORIA: 15	4.080.000,00	0,00	4.080.000,00	4.770.000,00	0,00	4.770.000,00	5.370.000,00	0,00	5.370.000,00
6	16		ALTRE SPESE									



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
6			SPESE DIVERSE									
6	16		ALTRE SPESE									
6	16	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	16	1	DEFINIZIONE DI CONTENZIOSO	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
6	16	2	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 16	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
6	17		FONDI IN ATTESA DI DESTINAZIONE									
6	17	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	17	1	FONDO DI RISERVA	11.365.925,00	11.223.000,00	142.925,00	9.500.000,00	5.500.000,00	4.000.000,00	9.500.000,00	5.500.000,00	4.000.000,00
6	17	2	MAGGIORI ENTRATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	17	3	AVANZO FINANZIARIO	4.856.000,00	4.856.000,00	0,00	3.997.940,00	3.997.940,00	0,00	1.976.900,00	1.976.900,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 17	16.221.925,00	16.079.000,00	142.925,00	13.497.940,00	9.497.940,00	4.000.000,00	11.476.900,00	7.476.900,00	4.000.000,00
			TOTALE TITOLO: 6	36.805.133,00	18.219.160,00	18.585.973,00	33.157.634,00	11.638.100,00	21.519.534,00	31.616.594,00	9.617.060,00	21.999.534,00
7			ATTIVITA' C/TERZI									
7	18		COSTI DIRETTAMENTE IMPUTABILI									
7	18	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	18	1	CONTRATTI E CONVENZIONI	1.879.679,00	1.879.679,00	0,00	1.867.950,00	1.867.950,00	0,00	626.600,00	626.600,00	0,00
7	18	2	PRESTAZIONI A PAGAMENTO	295.025,00	295.025,00	0,00	295.025,00	295.025,00	0,00	295.025,00	295.025,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 18	2.174.704,00	2.174.704,00	0,00	2.162.975,00	2.162.975,00	0,00	921.625,00	921.625,00	0,00
7	19		RISORSE UMANE									
7	19	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	19	1	COMPENSI AL PERSONALE DOCENTE	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00	0,00
7	19	2	COMP.ACC.PERS. TECNICO AMM.VO	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
7			ATTIVITA' C/TERZI									
7	19		RISORSE UMANE									
7	19	3	PERSONALE DOCENTE FINANZIATO DA TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	19	4	CTR PERSONALE CONSULENZE E INCARICHI	1.646.600,00	1.646.600,00	0,00	1.650.000,00	1.650.000,00	0,00	1.650.000,00	1.650.000,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 19	4.246.600,00	4.246.600,00	0,00	5.250.000,00	5.250.000,00	0,00	5.250.000,00	5.250.000,00	0,00
7	20		ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI									
7	20	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	20	1	IRES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	20	2	IRAP	333.698,00	333.698,00	0,00	333.698,00	333.698,00	0,00	333.698,00	333.698,00	0,00
7	20	3	ICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	20	4	ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 20	333.698,00	333.698,00	0,00	333.698,00	333.698,00	0,00	333.698,00	333.698,00	0,00
			TOTALE TITOLO: 7	6.755.002,00	6.755.002,00	0,00	7.746.673,00	7.746.673,00	0,00	6.505.323,00	6.505.323,00	0,00
8			TRASFERIMENTI INTERNI									
8	21		FUNZIONAMENTO									
8	21	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	21	1	ALLE FACOLTA'	3.662.453,00	497.753,00	3.164.700,00	3.662.453,00	497.753,00	3.164.700,00	3.662.453,00	497.753,00	3.164.700,00
8	21	2	AI DIPARTIMENTI PER FUNZIONAMENTO	2.553.766,00	0,00	2.553.766,00	2.553.766,00	0,00	2.553.766,00	2.553.766,00	0,00	2.553.766,00
8	21	3	SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEO	2.582.838,00	0,00	2.582.838,00	2.682.838,00	0,00	2.682.838,00	2.782.838,00	0,00	2.782.838,00
8	21	4	AI CENTRI INTERDIPARTIMENTALI DI ATENEO	29.050,00	0,00	29.050,00	29.050,00	0,00	29.050,00	29.050,00	0,00	29.050,00
8	21	5	MUSEI UNIVERSITARI	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
8	21	6	ALL'ATENEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	21	7	AI DIPARTIMENTI PER DIDATTICA	2.068.348,00	1.768.348,00	300.000,00	2.068.348,00	1.768.348,00	300.000,00	2.068.348,00	1.768.348,00	300.000,00



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
8			TRASFERIMENTI INTERNI									
8	21		FUNZIONAMENTO									
			TOTALE CATEGORIA: 21	10.926.455,00	2.266.101,00	8.660.354,00	11.026.455,00	2.266.101,00	8.760.354,00	11.126.455,00	2.266.101,00	8.860.354,00
8	22		RICERCA SCIENTIFICA									
8	22	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	22	1	RICERCHE DI ATENEO	4.250.000,00	0,00	4.250.000,00	4.372.661,00	0,00	4.372.661,00	4.661.588,00	0,00	4.661.588,00
8	22	2	RICERCHE DI INTERESSE NAZIONALE	3.800.000,00	3.500.000,00	300.000,00	3.800.000,00	3.500.000,00	300.000,00	3.800.000,00	3.500.000,00	300.000,00
8	22	3	GRANDI ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	22	4	PROGETTO GIOVANI RICERCATORI	750.000,00	0,00	750.000,00	750.000,00	0,00	750.000,00	750.000,00	0,00	750.000,00
8	22	5	CENTRI DI ECCELLENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	22	6	ALTRI PROGETTI DI RICERCA	632.432,00	632.432,00	0,00	632.432,00	632.432,00	0,00	632.432,00	632.432,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 22	9.432.432,00	4.132.432,00	5.300.000,00	9.555.093,00	4.132.432,00	5.422.661,00	9.844.020,00	4.132.432,00	5.711.588,00
8	23		FINANZIAMENTI STRAORDINARI									
8	23	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	23	1	CONVEGNI	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
8	23	2	ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	23	3	RELAZIONI INTERNAZIONALI	517.230,00	93.980,00	423.250,00	517.230,00	93.980,00	423.250,00	517.230,00	93.980,00	423.250,00
8	23	4	PROGETTI SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	23	5	ALTRO	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
			TOTALE CATEGORIA: 23	597.230,00	93.980,00	503.250,00	597.230,00	93.980,00	503.250,00	597.230,00	93.980,00	503.250,00
			TOTALE TITOLO: 8	20.956.117,00	6.492.513,00	14.463.604,00	21.178.778,00	6.492.513,00	14.686.265,00	21.567.705,00	6.492.513,00	15.075.192,00
9			PARTITE DI GIRO									
9	24		PARTITE DI GIRO									



Bilancio di Previsione Pluriennale Esercizio 2011

RISULTATO	Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati	Programmi di Competenza	Finalizzati	Non Finalizzati
Risultato Esercizio in Corso	- 1.407.902,00	0,00	- 1.407.902,00	792.212,00	0,00	792.212,00	- 508.782,00	0,00	- 508.782,00
Risultato Esercizio Precedente	33.761.439,00	32.353.537,00	1.407.902,00	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00
Totale Avanzo / Disavanzo	32.353.537,00	32.353.537,00	0,00	33.145.749,00	32.353.537,00	792.212,00	32.636.967,00	32.353.537,00	283.430,00

USCITE

Tit.	Cat.	Cap.		Esercizio 2011			Esercizio 2012			Esercizio 2013		
				Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato	Programmi di Competenza	Finalizzato	Non Finalizzato
9			PARTITE DI GIRO									
9	24		PARTITE DI GIRO									
9	24	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	24	1	I.V.A.	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00
9	24	2	IRPEF	37.000.000,00	37.000.000,00	0,00	37.000.000,00	37.000.000,00	0,00	37.000.000,00	37.000.000,00	0,00
9	24	3	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	18.000.000,00	0,00
9	24	4	ANTICIPAZIONI	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
9	24	5	DEPOSITI CAUZIONALI	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00
9	24	6	ALTRO	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
			TOTALE CATEGORIA: 24	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00
			TOTALE TITOLO: 9	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00
			TITOLO 1	232.357.200,00	45.548.294,00	186.808.906,00	225.982.214,00	45.224.006,00	180.758.208,00	222.297.709,00	44.875.006,00	177.422.703,00
			TITOLO 2	22.302.214,00	248.606,00	22.053.608,00	22.954.312,00	248.606,00	22.705.706,00	23.652.484,00	248.606,00	23.403.878,00
			TITOLO 3	23.248.383,00	14.370.000,00	8.878.383,00	22.253.560,00	14.637.060,00	7.616.500,00	22.272.800,00	11.696.100,00	10.576.700,00
			TITOLO 4	27.622.462,00	24.327.160,00	3.295.302,00	27.413.061,00	24.008.660,00	3.404.401,00	27.128.211,00	23.718.660,00	3.409.551,00
			TITOLO 5	383.528,00	174.528,00	209.000,00	264.028,00	54.528,00	209.500,00	281.078,00	54.528,00	226.550,00
			TITOLO 6	36.805.133,00	18.219.160,00	18.585.973,00	33.157.634,00	11.638.100,00	21.519.534,00	31.616.594,00	9.617.060,00	21.999.534,00
			TITOLO 7	6.755.002,00	6.755.002,00	0,00	7.746.673,00	7.746.673,00	0,00	6.505.323,00	6.505.323,00	0,00
			TITOLO 8	20.956.117,00	6.492.513,00	14.463.604,00	21.178.778,00	6.492.513,00	14.686.265,00	21.567.705,00	6.492.513,00	15.075.192,00
			TOTALE :	370.430.039,00	116.135.263,00	254.294.776,00	360.950.260,00	110.050.146,00	250.900.114,00	355.321.904,00	103.207.796,00	252.114.108,00
			TITOLO 9	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00	64.525.000,00	64.525.000,00	0,00
			TOTALE GENERALE:	434.955.039,00	180.660.263,00	254.294.776,00	425.475.260,00	174.575.146,00	250.900.114,00	419.846.904,00	167.732.796,00	252.114.108,00